

УДК 351.72:336

DOI <https://doi.org/10.32851/tnv-pub.2022.3.2>

СУЧАСНІ ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ПІДВИЩЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ПУБЛІЧНИХ КОШТІВ

Барич-Тіновська Л. П. – здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Інституту державного управління Національного університету «Львівська політехніка»
ORCID: 0000-0003-0914-3043

Дурман О. Л. – кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету
ORCID: 0000-0001-7829-9944
Scopus Author ID: 57218278245

Стаття присвячена проблемам підвищення прозорості процесів використання публічних коштів засобами сучасних цифрових інструментів. При проведенні фінансової децентралізації в Україні було створено модель фінансового забезпечення місцевих бюджетів і міжбюджетних відносин, яка докорінно змінила бюджетну систему країни. Тому відбувається насичення управлінських процесів цифровими інструментами, що забезпечують швидкість та ефективність управлінських рішень у сфері фінансів.

Вказується, що до 2015 року норми щодо публічного доступу та інформаційної відкритості з питань використання публічних коштів носили фрагментарний і несистемний характер, що викликало істотні ризики спотворення прав громадян на інформацію та конституційне право на здійснення влади. Саме тому було розроблено та прийнято низку нормативно-правових документів, серед яких є: Закон України «Про відкритість використання публічних коштів»; Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020» та Стратегія реформування державного управління України на 2016–2020 роки; Стратегія управління державними фінансами на 2021–2025 рр. та Стратегія цифровізації системи управління державними фінансами.

На основі норм цих документів було створено Єдиний веб-портал використання публічних коштів, що є офіційним державним інформаційним ресурсом у мережі інтернет, на якому оприлюднюється інформація у вигляді відкритих даних. Його розвитком стала інформаційно-аналітична система «Прозорий бюджет». Ця система включає в себе велику кількість цифрових інструментів (модулів та віджетів), які призначені для інформування в доступній формі широкого кола громадськості про фінансову та бюджетну політику України.

У висновку вказано, що запровадження цифрових платформ та інструментів роботи з фінансовими даними на державному та місцевому рівнях показало свою дієвість в умовах воєнної агресії Російської Федерації проти України та продовжує слугувати основою для функціонування всієї бюджетно-фінансової системи нашої держави. А в майбутньому введе на новий рівень взаємовідносини між публічною владою та громадянами.

Ключові слова: фінансова та бюджетна системи, цифрова трансформація публічної влади, ефективне використання публічних коштів, цифрові інструменти фінансово-бюджетної сфери, єдиний веб-портал використання публічних коштів.

Barych-Tinovska L. P., Durman O. L. Modern digital tools for increasing the transparency and efficiency of using public funds

The article is devoted to the problems of increasing the transparency of the processes of using public funds by means of modern digital tools. During financial decentralization in Ukraine, a model of financial provision of local budgets and inter-budget relations was created, which fundamentally changed the country's budget system. Therefore, there is a saturation of management processes with digital tools that ensure the speed and efficiency of management decisions in the field of finance.

It is indicated that until 2015, the norms regarding public access and information openness regarding the use of public funds were of a fragmented and non-systemic nature, which caused significant risks of distortion of citizens' rights to information and the constitutional right to exercise power. That is why a number of regulatory and legal documents were developed and adopted, among which are: Law of Ukraine "On Open Use of Public Funds"; Sustainable Development Strategy "Ukraine – 2020" and the Strategy for Reforming the Public Administration of Ukraine for 2016–2020; State Finance Management Strategy for 2021–2025 and Strategy for Digitization of the State Finance Management System.

Based on the norms of these documents, the Unified web portal for the use of public funds was created, which is an official state information resource on the Internet, where information is published in the form of open data. Its development was the information and analytical system "Transparent Budget". This system includes a large number of digital tools (modules and widgets) that are designed to inform a wide range of the public about the financial and budget policy of Ukraine in an accessible form.

The conclusion states that the introduction of digital platforms and tools for working with financial data at the state and local levels has shown its effectiveness in the conditions of the military aggression of the Russian Federation against Ukraine and continues to serve as the basis for the functioning of the entire budgetary and financial system of our state. And in the future, it will bring the relationship between public authorities and citizens to a new level.

Key words: *financial and budgetary systems, digital transformation of public authorities, effective use of public funds, digital tools of the financial and budgetary sphere, a single web portal for the use of public funds.*

Постановка проблеми. З початку реформи децентралізації до її завдань входили адміністративно-територіальна реформа з укрупненням адміністративно-територіальних одиниць рівня громад (міст, селищ, сіл), передача повноважень та ресурсів на їх виконання цим укрупненим громадам, відповідна фінансова децентралізація, підвищенням прозорості управлінських процесів у владних структурах, у тому числі й через запровадження в діяльність цих структур сучасних управлінських підходів та сучасних інформаційних технологій, що повинно було призвести до зростання громадянської активності мешканців громад та підвищення їх впливу на управлінські рішення органів місцевого самоврядування та, в широкому сенсі, на рішення всіх органів публічної влади.

Під час проведення фінансової децентралізації в Україні було створено таку модель фінансового забезпечення місцевих бюджетів і міжбюджетних відносин, яка докорінно змінила бюджетну систему країни та стала підґрунтям у проведенні реформи місцевого самоврядування і територіальної організації влади, забезпечила надходження та оптимізацію видатків місцевих бюджетів з метою збільшення фінансових ресурсів для ефективного здійснення власних і делегованих повноважень органами місцевого самоврядування та гарантування участі мешканців громад, активістів та неурядових організацій у процесах ухвалення управлінських рішень у публічній сфері.

Водночас відбувається насичення цих управлінських процесів цифровими інструментами, що забезпечують швидкість та ефективність цих управлінських рішень. Однак поки що відсутня єдина система цифровізації цієї сфери, в більшості випадків вона реалізується «клаптиково», хоча певні успішні практики, звичайно, є.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблемами формування, впровадження та моніторингу реалізації ефективної фінансової, податкової та бюджетної політики займалися – Е. Лібанова, С. Лондар, І. Чугунов. Проблеми розвитку та управління змінами в фінансовій системі України досліджували такі вітчизняні вчені О. Василик, Т. Єфименко, О. Любіч. Децентралізація, регіональна політика і реформування місцевого самоврядування є сферою наукових інтересів Т. Пахомової, П. Петровського, О. Пухкала. Різні аспекти цифровізації діяльності органів публічної влади та електронного урядування розглядали Д. Дубов, П. Клімушкін,

О. Нестеренко, а підвищення ефективності публічного управління та покращення відкритості влади – М. Дурман, І. Лопушинський, А. Семенченко та інші.

Формулювання мети статті. Метою статті є вивчення сучасних інструментів забезпечення прозорості бюджетних процесів на державному та місцевому рівні, а також розширення можливостей участі громадян в процесах ухвалення управлінських рішень. Особливу увагу буде звернуто на застосування сучасних інформаційних технологій та цифровізацію (диджиталізацію) процесів публічного управління.

Виклад основного матеріалу дослідження. Існує загальносуспільна потреба забезпечення публічного доступу та інформаційної відкритості щодо використання публічних коштів – коштів платників податків України, які витрачаються розпорядниками коштів державного і місцевого бюджетів, суб'єктами господарювання державної і комунальної власності, фондами загальнообов'язкового державного страхування і органами пенсійного фонду. До 2015 року норми щодо публічного доступу та інформаційної відкритості з питань використання публічних коштів носили фрагментарний, розмитий і несистемний характер, що суттєво звужували права громадян на публічний доступ до інформації щодо використання їх коштів як платників податків.

За відсутності ефективної організаційно-правової системи публічного доступу та інформаційної відкритості щодо використання публічних коштів виникають істотні ризики спотворення прав громадян на інформацію та конституційне право на здійснення влади, приховування корупційних діянь та уникнення відповідальності за їх вчинення, що в цілому знижує ефективність використання обмежених суспільних фінансових ресурсів та не сприяє довірі громадян до інститутів держави і місцевого самоврядування.

Саме тому на виконання завдань Стратегії розвитку системи управління державними фінансами [1] з метою забезпечення відкритості у сфері використання публічних коштів платників податків України, які витрачаються розпорядниками коштів державного і місцевого бюджетів, суб'єктами господарювання державної і комунальної власності було розроблено та прийнято 11 лютого 2015 року Закон України «Про відкритість використання публічних коштів» [2]. Зокрема, Закон поширюється на відносини, пов'язані з підготовкою і оприлюдненням розпорядниками та одержувачами коштів державного і місцевих бюджетів, інформації про заплановане і фактичне використання публічних коштів. Також в цьому законі вперше було визначено такий термін, як *публічні кошти* – кошти державного бюджету (крім таємних видатків), бюджету Автономної Республіки Крим та місцевих бюджетів, кредитні ресурси, надані під державні та місцеві гарантії, кошти Національного банку України, державних банків, державних цільових фондів, Пенсійного фонду України, фондів загальнообов'язкового державного соціального страхування, а також кошти суб'єктів господарювання державної і комунальної власності, отримані ними від їхньої господарської діяльності.

Реалізація норм цього Закону закріпила в Україні на законодавчому рівні сучасний стандарт країн Європейського Союзу щодо взаємодії держави і громадянського суспільства, що сприяє інтеграційному поступу України до ЄС. Адже раніше існував певний правовий «вакуум» щодо визначення того, яка ж інформація повинна бути у вільному доступі, у вигляді відкритих даних чи самостійно розкриватися певними публічними суб'єктами.

Подальшим поступом реформування фінансової системи, наближенням її до європейських стандартів та інтеграції до світового фінансового простору стало

прийняття Кабінетом міністрів України розпорядження від 8 лютого 2017 р. № 142-р «Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017–2020 роки» [3].

Документ базувався на таких стратегічних документах, як Порядок денний сталого розвитку на період до 2030 року, ухвалений на саміті сталого розвитку, що проходив 25 вересня 2015 р. у м. Нью-Йорку, Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020» та Стратегія реформування державного управління України на 2016–2020 роки і відображала міжнародні зобов'язання України відповідно до Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом.

Метою цієї Стратегії стала подальша розбудова сучасної та ефективної системи управління державними фінансами, яка здатна надавати якісні державні послуги, ефективно акумулюючи ресурси та розподіляючи їх відповідно до пріоритетів розвитку держави у середньо- та довгостроковій перспективі.

Основними цілями Стратегії в частині реформування системи управління державними фінансами стали:

- повноцінне впровадження стратегічного та середньострокового бюджетного планування, що забезпечить розподіл ресурсів відповідно до визначених пріоритетів держави та посилення загальної бюджетно-податкової дисципліни;
- підтримка процесу бюджетної децентралізації шляхом забезпечення чіткого розподілу відповідних повноважень і ресурсів, а також забезпечення підзвітності місцевих бюджетів;
- підвищення рівня управлінської підзвітності та ефективності внутрішнього контролю та аудиту в органах влади на центральному та місцевому рівні.

У частині реформування міжбюджетних відносини та фіскальної децентралізації передбачалось виконання низки завдань, серед інших, передбачалося *посилення фінансової прозорості та підзвітності органів місцевого самоврядування:*

- уточнення повноважень органів державного фінансового контролю щодо місцевих бюджетів, перегляд контрольних повноважень місцевих фінансових органів (внутрішній контроль та аудит), уніфікація підходів до проведення аудиту місцевих бюджетів органами державного фінансового контролю та незалежними зовнішніми аудиторами;
- розроблення загальних рекомендацій для органів місцевого самоврядування щодо підготовки та затвердження бюджетних регламентів;
- запровадження на постійній основі механізмів контролю з боку громадськості за управлінням місцевими фінансами та комунальним майном.

Реалізація вищевказаних завдань знайшла своє відображення у низці нормативно-правових актах, прийнятих протягом 2017–2020 років, які збільшували надходження до місцевих бюджетів, запроваджували новітні методики та інструменти бюджетування, диверсифікацію надходжень до бюджетів громад, забезпечували відкритість бюджетного процесу та контроль мешканців за процедурами публічного управління місцевими фінансами.

Наступним стратегічним документом стала «Стратегія управління державними фінансами на 2021–2025 рр.» з відповідним їй планом заходів, який було прийнято у грудні 2021 року [4]. Цим документом, наприклад, передбачається побудова сучасної, стійкої та ефективної системи управління державними фінансами, спрямованої на забезпечення збереження фінансової стабільності держави та створення умов для сталого зростання соціально-інклюзивної економіки через підвищення результативності мобілізації та витрачання державних коштів. Результатом її реалізації повинна стати більш ефективна система управління

державними фінансами, яка разом з реформованою системою державного управління сприятиме сталому соціально-економічному розвитку держави, конкурентоспроможності економіки та динамічній інтеграції України в міжнародні ринки, зокрема в спільний ринок держав – членів ЄС [5].

Метою реалізації документу є скорочення дефіциту загальнодержавного управління і зниження темпів приросту державного боргу, передбачуваність та послідовність фіскальної політики, раціональне використання ресурсів із одночасним підвищенням ефективності їх використання, супроводжуватимуться заходами протидії багатьом зовнішнім та внутрішнім загрозам дестабілізації.

Крім того, держава спрямовує свої зусилля на подальшій цифровізації (диджиталізації) державноуправлінських процесів на різних рівнях управління фінансово-бюджетної сфери. Так, було розроблено «Стратегію цифровізації системи управління державними фінансами», яку було схвалено у листопаді 2021 року [6]. Зусилля у податковій сфері були спрямовані на покращення цифрових послуг для платників податків та посилення ефективності діяльності Державної податкової служби, зокрема щодо впровадження системи управління ризиками, гармонізації вітчизняного законодавства з законодавством ЄС, удосконалення нормативного забезпечення та пошук IT-рішень, широка комунікаційна підтримка процесу, що впроваджується відповідно до Угоди про Асоціацію України та ЕС.

Саме тому наступними кроками стали розробки та запровадження сучасних цифрових інструментів для підвищення прозорості використання бюджетних коштів серед нефахівців – громадян, активістів, неурядових організацій, що опікуються проблемами у цій сфері. Особливо це стосується саме використанню відкритих даних, про які ми вже неодноразово згадували. Це особливий вид даних, який дозволяє вільно використовувати та легко опрацьовувати дані у форматах, що піддаються автоматичній чи автоматизованій обробці та аналізу [7].

Так, було створено Єдиний веб-портал використання публічних коштів (далі – Єдиний веб-портал), що є офіційним державним інформаційним ресурсом у мережі інтернет, на якому оприлюднюється інформація згідно з цим Законом. Інформація, оприлюднена на Єдиному веб-порталі, є державною власністю та знаходиться у вільному безоплатному доступі. Єдиний веб-портал як Платформа E-data розпочав роботу за адресою <https://e-data.gov.ua> з 15 вересня 2015 року, коли на ньому стали оприлюднюватися всі трансакції Державної казначейської служби. З листопада 2015 року на ньому стала доступною інформація про використання коштів державного і місцевих бюджетів, а у січні 2016 року інформацію почали розкривати суб'єкти господарювання державної і комунальної власності, у статутному капіталі яких державна або комунальна частка акцій (часток, паїв) перевищує 50 відсотків.

З 2018 року Єдиний веб-портал почав функціонувати за новою адресою та з новим функціоналом [8]. Так, на сьогодні на ньому в табличному та графічному вигляді доступні:

- інформація про платіжні трансакції на єдиному казначейському рахунку – щодо платежів державних і комунальних установ, Пенсійного фонду України та інших державних фондів відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 14.09.2015 року № 676 [9];

- інформація про договори та стан їх виконання – подається та оприлюднюється розпорядниками та одержувачами бюджетних коштів, відповідно до наказу Міністерства фінансів України від 22.06.2018 року № 575 [10];

- звітність та зведені показники.

Протягом 2018–2020 років було створено узагальнюючу інформаційно-аналітичну систему (ІАС) «Прозорий бюджет», призначену для інформування в доступній формі широкого кола громадськості про фінансову та бюджетну політики України [11], до складу якої увійшов і Єдиний веб-портал. Ця ІАС створює можливості для прозорого діалогу влади з громадськістю з питань планування та виконання бюджету на державному та місцевому рівнях, а розроблялася вона як за кошти державного бюджету, так і за кошти міжнародної технічної допомоги, що надходить в Україну з боку донорів.

Це важливе та корисне джерело даних для експертів, науковців, журналістів, студентів, представників місцевих громад та органів влади, які працюють у напрямках аналізу ефективності публічних видатків, побудови рекомендацій із реформування системи управління публічними фінансами та розбудови механізмів контролю за розпорядниками та одержувачами бюджетних коштів.

ІАС «Прозорий бюджет» об'єднує три великі ключові модулі відкритих даних у сфері публічних фінансів та бюджетування:

– Єдиний веб-портал використання публічних коштів (<https://Spending.gov.ua>) – найбільша база відкритих даних України у сфері публічних фінансів. Станом на 12.07.2022 р. на порталі вже близько 220,4 млн. транзакцій, оприлюднених Казначейством, та майже 75,2 млн. документів, розміщених розпорядниками та одержувачами бюджетних коштів [12].

– Бюджет для громадян (<https://Openbudget.gov.ua>) – найбільша база знань про бюджет, де розміщені ключові бюджетні терміни та строки бюджетного процесу, показники державного та місцевих бюджетів у формі відкритих даних [13]. Інструмент BOOST-аналіз є нероздільною частиною «Бюджету для громадян» і покликаний сприяти підвищенню прозорості публічних фінансів, поліпшенню процесів прийняття рішень завдяки аналізу показників бюджетів усіх рівнів аналітиками та громадськими активістами. BOOST-аналіз – це унікальний інструмент, який розроблено за методологією Світового банку та дозволяє проводити аналіз бюджетів усіх рівнів: від громади до держави, в розрізі доходів, видатків, кредитування та фінансування.

– Реєстр проєктів міжнародних фінансових організацій (<https://proifi.gov.ua>), що реалізуються на території України. Він містить детальну інформацію про проєкти соціального й економічного розвитку України, які реалізуються частково або повністю за рахунок пільгового кредитування міжнародних фінансових організацій (МФО) [14].

Крім цих великих модулів в ІАС «Прозорий бюджет» (<https://edata.gov.ua/>) існують і інші цифрові інструменти, що полегшують обробку аналітичної інформації в фінансово-бюджетній сфері для неурядових організацій, активістів громад та пересічних громадян, такі як:

– віджет «Видатки на освіту» (education screen) – аналітичний інструмент для проведення аналізу діяльності закладів вищої та середньої освіти;

– віджет «Відшкодування ПДВ» (pdv screen) – реєстр заяв про повернення суми бюджетного відшкодування податку на додану вартість;

– віджет «Звітність державних банків» (bank screen) – звітність державних банків, а також ключові показники їх діяльності;

– інформація про державний борг (borg screen) – статистика державного боргу, перелік первинних дилерів, календар аукціонів та їх результати;

– віджет бюджету (openbudget widget screen) – представлення основних бюджетних показників громади на її вебсторінці;

– Chrome-розширення (extension screen) – швидкий та зручний спосіб переходу між модулями платформи E-data в браузері Chrome;

– Telegram-бот (telegram-bot screen) – орієнтовний строк введення в експлуатацію цього месенджера публічних фінансів призначено на 15 вересня 2022 року.

Крім того, на платформі E-data розміщується велика кількість навчальних курсів, орієнтованих на підвищення бюджетної грамотності, актуалізацію знань у сфері фінансів, вироблення навичок ефективного контролю за бюджетним процесом тощо.

Таким чином, реалізація норм закону «Про відкритість використання публічних коштів» (як базового) та інших стратегічних документів у сфері фінансів та бюджетування закріплює в Україні на законодавчо-нормативному рівні сучасні цифрові стандарти щодо взаємодії держави і громадянського суспільства, підвищує відкритість процесів використання публічних коштів. Це сприяє інтеграційному поступу України до ЄС та підвищує рівень довіри громадян, неурядових організацій та бізнес-структур до органів публічної влади як на державному, так і на місцевому рівнях.

Висновки з даного дослідження та перспективи подальших розвідок. Гарантування участі мешканців громад в управлінських процесах може здійснюватися у різних формах, проте однією із самих цікавих та витребуваною мешканцями є забезпечення прозорості використання публічних коштів (коштів державного та місцевого бюджетів, державних та комунальних підприємств), які направляються на вирішення найгостріших проблем громад, а також слугують підґрунтям поточного функціонування соціальної, освітньої, комунальної, транспортної інфраструктури, а також інфраструктури сфери охорони здоров'я, благоустрою тощо.

Для цього в Україні створено ІАС «Прозорий бюджет», яка включає в себе велику кількість цифрових інструментів (модулів та віджетів), що дають змогу за допомогою відкритих даних аналізувати бюджети різних рівнів, відслідковувати ефективність використання бюджетних коштів, підвищувати власний рівень фінансових та бюджетних знань і вмінь, а також в інтерактивному режимі отримувати всю актуальну інформацію.

Використання цих інструментів (як цифрових, так і звичайних) розширює можливість участі громадян в процесах ухвалення управлінських рішень і дає чітке уявлення нашим партнерам як всередині країни, так і за її межами, про цілі та необхідні перетворення у сфері управління державними фінансами. Ефективна реалізація процесів цифровізації державноуправлінських процесів дасть можливість продовжити співпрацю з європейськими та іншими міжнародними партнерами у напрямку диджиталізації не тільки для сфери управління фінансово-бюджетною сферою, але й для багатьох інших сфер економіки та управління.

Крім того, запровадження цифрових платформ роботи з фінансовими даними на державному та місцевому рівнях показало свою дієвість в умовах воєнної агресії Російської Федерації проти України та продовжує слугувати основою для функціонування всієї бюджетно-фінансової системи нашої держави.

Перспективи подальших розвідок вбачаємо в подальшому вивченні означених цифрових інструментів та визначення шляхів їх удосконалення як з точки зору нормативно-правового забезпечення, так і з точки зору використання кінцевими споживачами.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ:

1. Про Стратегію розвитку системи управління державними фінансами: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 серпня 2013 р. № 774-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/774-2013-%D1%80#Text> (дата звернення: 06.06.2022).

2. Про відкритість використання публічних коштів: Закон України від 11.02.2015 № 183-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-19#Text> (дата звернення: 23.06.2022).

3. Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 травня 2017 р. № 415-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/142-2017-%D1%80#Text> (дата звернення: 23.06.2022).

4. Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки та плану заходів з її реалізації: розпорядження Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 р. № 1805-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1805-2021-%D1%80#Text> (дата звернення: 27.07.2022).

5. Дурман О. Л., Хмельницька М. В. Цифрові інструменти підвищення ефективності публічного управління. Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». 2022. №4. URL: <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2022-4-8098> (дата звернення: 27.07.2022).

6. Про схвалення Стратегії здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2025 року та затвердження плану заходів щодо її реалізації розпорядження Кабінету Міністрів України від 17.11.2021 р. № 1467-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-%D1%80#Text> (дата звернення: 22.07.2022).

7. Дурман М. О., Тохтарова І. М. Відкриті дані як інструмент інформаційного забезпечення прозорості публічної влади. *Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування* : електр. наук. фах. вид. Херсонського національного технічного університету. 2017. № 1. URL: <http://www.irbis-nbuv.gov.ua> (дата звернення: 29.07.2022).

8. Єдиний веб-портал використання публічних коштів : офіційний сайт. URL: <https://spending.gov.ua> (дата звернення: 22.07.2022)

9. Про затвердження Порядку оприлюднення на єдиному веб-порталі використання публічних коштів інформації про платіжні трансакції на єдиному казначейському рахунку» : постанова Кабінету Міністрів України від 14.09.2015 року № 676. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/676-2015-%D0%BF#Text> (дата звернення: 12.07.2022).

10. Про затвердження Порядку реєстрації суб'єктів надання інформації про використання публічних коштів, форм та форматів даних для оприлюднення такої інформації на єдиному веб-порталі використання публічних коштів: наказ Міністерства фінансів України від 22.06.2018 року № 575. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0835-18#Text> (дата звернення: 12.07.2022).

11. Інформаційно-аналітична система «Прозорий бюджет». URL: <https://edata.gov.ua> (дата звернення: 12.07.2022).

12. Єдиний веб-портал використання публічних коштів. URL: <https://spending.gov.ua> (дата звернення: 22.07.2022).

13. Державний веб-портал бюджету для громадян. URL: <https://openbudget.gov.ua/local-budget> (дата звернення: 22.07.2022).

14. Реєстр проєктів МФО. URL: <https://proifi.gov.ua> (дата звернення: 23.07.2022).

REFERENCES:

1. On the Strategy for the Development of the State Finance Management System: Rozporyadzhennya Kabinetu Ministriv Ukrainy [Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine] from August 1, 2013 №. 774. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/774-2013-%D1%80#Text> (Accessed 06.06.2022). [in Ukrainian].

2. Law of Ukraine On the openness of the use of public funds from February 11, 2015 №. 183-VIII. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-19#Text> (Accessed 23.06.2022). [in Ukrainian].

3. On the approval of the Strategy for Reforming the State Finance Management System for 2017-2020 : Rozporyadzhennya Kabinetu Ministriv Ukrainy [Order

of the Cabinet of Ministers of Ukraine] from May 24, 2017 №. 415-r. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/142-2017-%D1%80#Text> (Accessed 23.06. 2022). [in Ukrainian].

4. On the approval of the Strategy for reforming the state finance management system for 2022–2025 and the plan of measures for its implementation: Rozporyadzhennya Kabinetu Ministriv Ukrainy [Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine] from December 29, 2021 №. 1805-r. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1805-2021-%D1%80#Text> (Accessed 27.07.2022). [in Ukrainian].

5. Durman O. L., Khmelnytska M. V., (2022). Tsyfrovi instrumenty pidvyshchennya efektyvnosti publichnoho upravlinnya [Digital tools for improving the efficiency of public administration], *Elektronne naukove vydannya "Publichne administruvannya ta natsional'na bezpeka"*. Retrieved from: <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2022-4-8098> (Accessed 27.07.2022). [in Ukrainian].

6. On the approval of the Strategy for the implementation of digital development, digital transformations and digitalization of the state finance management system for the period until 2025 and the approval of the plan of measures for its implementation. Rozporyadzhennya Kabinetu Ministriv Ukrainy [Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine]. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-%D1%80#Text> (Accessed 22.07.2022). [in Ukrainian].

7. Durman, M. O. Tokhtarova, I. M. (2017), Vidkryti dani yak instrument informatsiynoho zabezpechennya prozorosti publichnoyi vlady [Open data as a tool for information transparency of public authorities], *Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia i mistsevoho samovriaduvannia: elektr. nauk. fakh. vyd.* Retrieved from: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Ttpdu_2017_1_15.pdf (Accessed 29.07.2022). [in Ukrainian].

8. Yedynyy veb-portal vykorystannya publichnykh koshtiv: ofitsiynyy sayt [The single web portal for the use of public funds: the official site]. Retrieved from: <https://spending.gov.ua> (Accessed 22.07.2022). [in Ukrainian].

9. On approval of the Procedure for publishing information on payment transactions on a single treasury account on a single web portal for the use of public funds: postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy [Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine] from September 14, 2015 №. 676. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/676-2015-%D0%BF#Text> (Accessed 12.07.2022). [in Ukrainian].

10. On the approval of the Procedure for the registration of entities providing information on the use of public funds, data forms and formats for the publication of such information on a single web portal for the use of public funds: nakaz Ministerstva finansiv Ukrainy [Order of the Ministry of Finance of Ukraine] from June 22, 2018 №. 575. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0835-18#Text> (Accessed 12.07.2022). [in Ukrainian].

11. Informatsiyno-analitychna systema «Prozoryy byudzhzet» [Information and analytical system "Transparent Budget"]. Retrieved from: <https://edata.gov.ua> (Accessed 12.07.2022). [in Ukrainian].

12. Yedynyy veb-portal vykorystannya publichnykh koshtiv [A single web portal for the use of public funds]. Retrieved from: <https://spending.gov.ua> (Accessed 22.07.2022). [in Ukrainian].

13. Derzhavnyy veb-portal byudzhetu dlya hromadyan [State budget web portal for citizens]. Retrieved from: <https://openbudget.gov.ua/local-budget> (Accessed 22.07.2022). [in Ukrainian].

14. Reyestr proyektiv MFO [Register of MFI projects]. Retrieved from: <https://proifi.gov.ua> (Accessed 22.07.2022). [in Ukrainian].