

УДК 330.142.23

DOI <https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2024.6.5>

ФІНАНСОВА ЛОГІСТИКА ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ

Повод Т. М. – кандидат економічних наук,
доцент кафедри підприємництва, обліку та фінансів
Херсонського державного аграрно-економічного університету
ORCID: 0000-0001-8191-5488

Стаття присвячена актуальним аспектам управлінських трансформацій у бізнесі, які визначаються стратегічною орієнтацією на адаптацію до швидких змін ринкового середовища. Основну увагу зосереджено на розвитку сучасної системи управління, яка включає впровадження технологій прозорості фінансових операцій, використання великих даних для оцінки ризиків і прогнозування, інтеграцію екологічних стандартів та створення адаптивних управлінських моделей.

Важливу роль відіграє логістичний підхід до управління фінансовими потоками, що поєднує системний аналіз із інноваційними технологіями для оптимізації процесів управління. У статті розглянуто принципи, методи та особливості логістичного управління, які забезпечують ефективність фінансових потоків через гармонізацію внутрішніх і зовнішніх процесів.

Аналізується недооцінка фінансової логістики в українських дослідженнях та підкреслюється її значення для досягнення довгострокової фінансової стабільності та конкурентоспроможності бізнесу. Відзначається необхідність інтеграції логістичного підходу з сучасними цифровими технологіями, такими як ERP-системи та великі дані, для підвищення прозорості й ефективності управлінських рішень.

Підкреслено основне завдання фінансової логістики як ефективного управління фінансовими потоками з метою максимізації вартості бізнесу, з використанням фінансового прогнозування, планування, бюджетування та аналізу діяльності, високоефективних фінансових інструментів, орієнтованих на забезпечення максимального прибутку від операцій на фінансових ринках, управління ліквідністю та платоспроможністю, управління процесами фінансового лізингу, формування фінансових ресурсів і розробка інвестиційних програм.

Запропоновано перспективи подальших досліджень, включаючи розробку адаптивних моделей управління фінансовими потоками, оцінку ефективності фінансової логістики та впровадження екологічних стандартів у фінансовий менеджмент. Стаття підтверджує значущість логістичного підходу як інструмента, що сприяє досягненню стратегічних цілей бізнесу, його адаптації та сталого розвитку в умовах глобалізації.

Ключові слова: логістика, логістичний підхід, фінансова логістика, фінансовий потік, управління фінансовими потоками, фінанси бізнесу, фінанси підприємств, фінансові ринки, управлінські рішення.

Povod T. M. Financial logistics as a key element of sustainable business development

The article is devoted to the current aspects of managerial transformations in business, which are determined by the strategic orientation to adapt to the rapid changes in the market environment. The main attention is focused on the development of a modern management system, which includes the implementation of technologies for transparency of financial transactions, the use of big data for risk assessment and forecasting, the integration of environmental standards and the creation of adaptive management models.

An important role is played by the logistical approach to financial flow management, which combines system analysis with innovative technologies for optimizing management processes. The article considers the principles, methods and features of logistics management, which ensure the efficiency of financial flows through the harmonization of internal and external processes.

The underestimation of financial logistics in Ukrainian research is analyzed and its importance for achieving long-term financial stability and business competitiveness is emphasized. The need to integrate the logistical approach with modern digital technologies, such as ERP systems and big data, to increase the transparency and efficiency of management decisions is noted.

The main task of financial logistics is emphasized as the effective management of financial flows in order to maximize the value of the business, using financial forecasting, planning, budgeting and analysis of activities, highly effective financial instruments aimed at ensuring

maximum profit from operations in financial markets, liquidity and solvency management, management of financial leasing processes, formation of financial resources and development of investment programs.

Prospects for further research are proposed, including the development of adaptive models of financial flow management, assessment of the effectiveness of financial logistics and the introduction of environmental standards in financial management. The article confirms the significance of the logistics approach as a tool that contributes to the achievement of strategic business goals, its adaptation and sustainable development in the context of globalization.

Key words: *logistics, logistics approach, financial logistics, financial flow, financial flow management, business finance, corporate finance, financial markets, management decisions.*

Постановка проблеми. Сучасний бізнес функціонує в умовах швидких змін ринкового середовища, що обумовлено процесами цифровізації, глобалізації та зростанням конкуренції. Це висуває нові вимоги до систем управління, зокрема щодо їх адаптивності, інтеграції інноваційних технологій і підвищення прозорості операцій. Основним викликом для бізнесу є необхідність оптимізації фінансових потоків у логістичних системах для досягнення стратегічних і тактичних цілей. У статті поставлено завдання дослідити логістичний підхід до управління фінансовими потоками бізнесу, визначити його переваги, принципи та методи, а також оцінити можливості впровадження інноваційних технологій і адаптації до сучасних викликів.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні та практичні аспекти управління фінансовими потоками бізнесу досліджували наступні вітчизняні науковці: Т. Артюх, І. Біломісна, О. Біломістний, Н. Брохун, Г. Вознюк, Т. Говорушко, О. Дзюблюк, Л. Докієнко, А. Загородній, О. Іванець, Н. Калічева, І. Карп, Ю. Копачевська, В. Лещук, С. Мушнікова, Ю. Наврозова, Н. Обушна, О. Польова, А. Тернова, О. Терещенко, Я. Ходова, О. Шандрівська та ін. Зарубіжні вчені, які присвятили свої наукові праці питанням фінансової логістики: М. Бертонеш, Ю. Брігхем, Дж. Ван Хорн, П. Друкер, Б. Найт, Т. Райс та ін. Як зарубіжні, так і вітчизняні науковці приділяють достатню увагу чинникам регулювання фінансових потоків у сучасних умовах, тоді як концептуальні аспекти інструментарію системи знань, що досліджує питання управління фінансових потоків бізнесу з використанням фінансової логістики й досі залишається недостатньо обґрунтованими.

Постановка завдання. Розробити системний підхід до управління фінансовими потоками з використанням логістичних принципів, що забезпечує ефективність, прозорість і стійкість бізнесу в умовах динамічного середовища.

Виклад основного матеріалу дослідження. Управлінські трансформації сьогодні значною мірою визначаються стратегічною орієнтацією, яка забезпечує здатність бізнесу до адаптації в умовах швидких змін ринку. Розвиток сучасної системи управління передбачає впровадження технологій прозорості фінансових операцій, використання великих даних для оцінки ризиків і прогнозування, а також інтеграцію екологічних стандартів, що підвищує соціальну відповідальність бізнесу. В умовах цифровізації акцент зміщується на створення гнучких і адаптивних управлінських моделей, які забезпечують ефективність у різних функціональних сферах.

Система управління бізнесом розглядається як багатогранний процес, орієнтований на розвиток його ключових компонентів, таких як фінансова, соціальна, виробнича й інформаційна складові. У цьому контексті цифрові технології відіграють важливу роль, дозволяючи підвищувати ефективність процесів та створювати інноваційні механізми адаптації до ринкових викликів. Наукові концепції управління все частіше інтегрують традиційні підходи з новітніми методологіями,

такими як адаптивні екосистеми та гнучке управління, що сприяє розробці більш універсальних і ефективних моделей [1, 2, 13].

Системний підхід забезпечує цілісне розуміння бізнесу як складної системи, в якій взаємозв'язок між елементами оптимізується за допомогою інноваційних технологій. У сучасному управлінні це сприяє підвищенню інтеграції внутрішніх процесів і їх гармонізації із зовнішнім середовищем.

Таким чином, сучасні тенденції розвитку бізнесу в умовах цифровізації і глобалізації формують нові вимоги до управління. Інтеграція інноваційних підходів і технологій у систему управління бізнесом сприяє не лише досягненню його стратегічних цілей, але й забезпеченню довгострокової фінансової стабільності та конкурентоспроможності.

Логістичний підхід, збагачуючи та доповнюючи системний підхід, сприяє вдосконаленню процесів вирішення різноманітних завдань. Основна концепція логістичного підходу ґрунтується на трьох ключових засадах. По-перше, взаємозалежні функції розглядаються як єдиний потік, що забезпечує цілісність управлінських рішень. По-друге, для ефективного управління таким потоком формується відповідна система, яка включає організаційно-управлінський механізм. По-третє, оцінка результативності роботи системи управління потоками враховує не лише витрати, але й потенційні втрати прибутку, що можуть виникати через нераціональне використання ресурсів [2].

Логістичний підхід до управління фінансовими потоками бізнесу залишається недостатньо дослідженим, що обумовлено низкою як об'єктивних, так і суб'єктивних причин. Зокрема, тривалий перехід України до ринкової ідеології призвів до поступового усвідомлення вченими та практиками ключової ролі фінансів у логістичних системах лише зі зростанням ринкових умов. Крім того, управління фінансовими потоками вимагає високого рівня професійних знань та пов'язане зі значними ризиками, що також ускладнює його вивчення. Аналіз українських досліджень демонструє, що, на відміну від зарубіжного досвіду, у вітчизняній практиці переважає надмірна увага до матеріальних потоків, а логістика часто зводиться до таких аспектів, як транспорт, складування, виробництво, постачання, збут і управління запасами [1, 2, 3].

Походження терміну «логістика» та його значення залишаються неоднозначними як у вітчизняній, так і в зарубіжній літературі. Дослідження джерел вказує на три основні сфери застосування цього поняття: математику, військову справу та економіку. Етимологічно термін «логістика» походить від грецького слова *Logistike*, яке перекладається як «мистецтво обчислення» або «мислення, розрахунок, доцільність». Сучасні наукові праці нараховують понад сорок різних визначень цього поняття.

Відсутність єдиного трактування терміну «логістика» пояснюється низкою причин. По-перше, це обмежений період історичного застосування логістики у сфері економіки. По-друге, багатогранність логістики зумовлена значною кількістю функціональних і ресурсних напрямків. По-третє, міждисциплінарна природа логістики поєднує елементи економічних і інженерно-технічних дисциплін. Також у професійному середовищі логістика використовує термінологію, запозичену з різних галузей знань, що ускладнює її трактування. Додатково у різних країнах існують розбіжності у розумінні й перекладі термінів, а також функціонують національні школи логістики, зокрема американська, японська та європейська, що додає варіативності в інтерпретації [4].

Питання трактування поняття «логістика» залишається дискусійним, адже різні підходи варіюються від її практичного розуміння, яке акцентує увагу на

застосуванні логістики як інтегративного інструмента менеджменту для управління матеріальними та сервісними потоками, до концепції, що розглядає логістику як новий науковий напрямок, орієнтований на наскрізну організаційно-аналітичну оптимізацію економічних потоків [4].

У межах традиційного підходу до управління фінансовими потоками бізнесу кожна ланка логістичного ланцюга функціонує на основі власної системи управління, яка спрямована на досягнення специфічних цілей і враховує окремі критерії ефективності. Фінансові ресурси, що рухаються через логістичний ланцюг, формуються під впливом управлінських рішень кожної окремої ланки, а їхній вихідний напрямок визначає вхідний потік для наступної. Як результат, параметри фінансових ресурсів, що накопичуються в кінцевій ланці, формуються внаслідок незалежних управлінських дій, здійснюваних у межах кожної ланки. З позиції загальних цілей управління такі параметри набувають випадкового характеру [5, 6].

Відмінність логістичного підходу до управління фінансовими потоками бізнесу від традиційного полягає в інтеграції окремих ланцюгів у єдину систему, здатну адекватно адаптуватися до змін зовнішнього середовища. У цьому контексті логістичний підхід доцільно використовувати в підприємницькій і банківській діяльності з метою вдосконалення системи управління фінансовими потоками бізнесу. Сучасні логістичні підходи до ефективного управління фінансовими потоками вимагають детального аналізу принципів управління, які спрямовані на оптимізацію руху фінансових ресурсів. У логістичному підході оптимізація руху фінансових потоків забезпечується за умови належного рівня фінансового забезпечення матеріального потоку на кожному етапі логістичного ланцюга.

У межах стадій логістичного ланцюга доцільно визначити такі загальні принципи управління фінансовими потоками в логістичних системах: системність: врахування взаємозв'язків із зовнішнім і внутрішнім середовищем функціонування логістичної системи; інтегрованість: реалізація управління фінансовими потоками у комплексі з іншими логістичними потоками в межах логістичного ланцюга; комплексність: забезпечення прийняття рішень щодо управління вхідними та вихідними потоками на всіх етапах їх руху; синергічність: досягнення узгодженості дій та взаємозв'язку всіх операцій і процесів у межах системи; гнучкість: постійний моніторинг та оперативне коригування цільових установок для досягнення запланованих результатів; адаптивність: створення можливостей для ефективного управління фінансовими потоками у межах логістичної системи, здатної до швидкого реагування на зміни середовища; динамічність: забезпечення оперативного переміщення фінансових потоків між усіма підсистемами логістичної системи; конструктивність: безперервний моніторинг руху фінансових потоків і швидке внесення коригувань для оптимізації їх переміщення у системі; багатofункціональність: здатність логістичної системи виконувати широкий спектр управлінських функцій для досягнення стратегічних і тактичних цілей.

Таким чином, до основних принципів управління логістичними фінансовими потоками доцільно віднести комплексність та синергічність. Саме їхнє дотримання забезпечує узгодженість у розробці та прийнятті рішень щодо всіх операцій і процесів, пов'язаних із вхідними та вихідними фінансовими потоками. Це включає своєчасне надходження коштів у обсягах, необхідних для фінансування діяльності підприємства, а також ефективне використання коштів, яке сприяє отриманню прибутку. У сукупності такі заходи впливають на загальну ефективність функціонування логістичної системи підприємства [7, с. 93].

Запровадження логістики сприяє формуванню нових підходів, зокрема, координації логістичних операцій, що забезпечують надання послуг з мінімальними витратами та максимальним задоволенням споживчого попиту [5, с. 118].

Витрати на логістику становлять значну частку валового внутрішнього продукту (ВВП) різних країн. Зокрема, у Сполучених Штатах цей показник коливається в межах 15–23% від ВВП. У країнах Європейського Союзу логістичні витрати складають приблизно 12–16% ВВП, тоді як у Китаї – 26%, а в Японії – 6%. Щорічно світовий ринок логістичних послуг демонструє зростання на рівні 4–5%. Дослідження британських науковців свідчать, що у вартості товару чи послуги, яка вже надана споживачеві, близько 70% становлять витрати, пов'язані з логістикою. Обстеження підприємств різних галузей у Німеччині, Нідерландах, Великій Британії, Франції, Бельгії та Іспанії показало, що 57% компаній застосовують нерегулярне добове логістичне планування, 20% використовують елементи логістики на семиденний термін для зниження виробничих витрат, а 23% впроваджують інтегровані системи, пов'язані з постачанням сировини, матеріалів та доставкою готової продукції до споживача. У компаніях, які запровадили логістичні технології, продуктивність праці працівників зросла на 9,9% [4, 6, 8].

Загалом, у світі витрати на логістику в середньому становлять 12% від ВВП. Світовий ринок логістичних послуг демонструє стійке зростання. Зокрема, у 2023 році відбулося збільшення ринку логістики для електронної комерції на 7,9% після спаду в попередньому році. Прогнозується, що до 2027 року цей ринок зростатиме в середньому на 10,3% щорічно, досягнувши 683,5 млрд євро. Дослідження показують, що витрати, пов'язані з логістикою, можуть становити значну частину вартості товару або послуги. Зокрема, у деяких випадках ці витрати можуть досягати 70% від загальної вартості продукту, що вже знаходиться у споживача [4, 8]. Це підкреслює важливість ефективної організації логістичних процесів для зниження загальних витрат і підвищення конкурентоспроможності бізнесу.

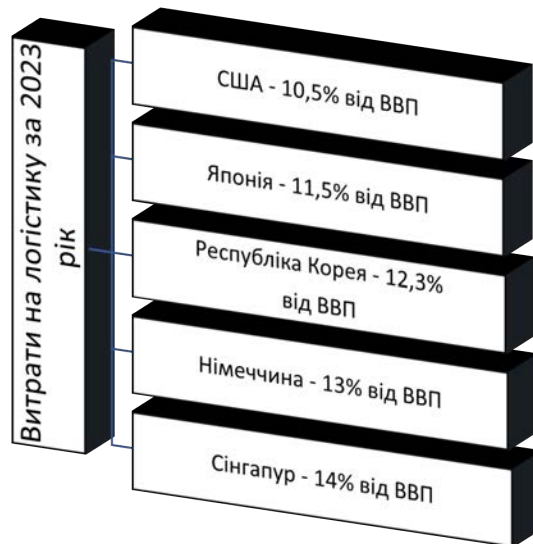


Рис. Витрати на логістику які становлять значну частину валового внутрішнього продукту (ВВП) різних країн.

Зарубіжні компанії активно впроваджують логістичні принципи у свої внутрішньовиробничі процеси, застосовуючи поелементну логістику для оптимізації матеріальних, фінансових та інформаційних потоків. Це дозволяє підвищити ефективність операцій та знизити витрати, пов'язані з виробництвом і дистрибуцією. Таким чином, логістика залишається ключовим елементом у глобальній економіці, впливаючи на вартість товарів і послуг та визначаючи ефективність бізнес-процесів у різних галузях [11, 13, 14].

У широкому сенсі фінансова логістика визначається як інтегрований об'єкт фінансового та логістичного управління, що представляє собою систему управління формуванням, розподілом і використанням фінансових потоків. Її метою є забезпечення збалансованого розвитку підприємства, збереження його платоспроможності та фінансової стійкості в межах допустимого рівня ризику, а також підтримання фінансової рівноваги у довгостроковій перспективі [9, с. 122].

У вузькому значенні фінансова логістика трактується як система, орієнтована на ефективне управління фінансовими потоками, структурою фінансових ресурсів і активів підприємства. Зокрема, цей підхід охоплює ефективне управління фінансовим циклом та оборотним капіталом підприємства, спрямоване на оптимізацію фінансових процесів і забезпечення їхньої узгодженості з бізнес-стратегією [9, с. 123].

Основним завданням фінансової логістики є ефективне управління фінансовими потоками з метою максимізації вартості бізнесу [10, с. 182–183]:

- фінансове прогнозування, планування, бюджетування та аналіз діяльності – забезпечує оцінку ефективності інвестицій, розробку структурованих алгоритмів руху грошових потоків, створення фінансових моделей раціонального використання коштів, а також організацію систем фінансового обліку, контролю та аудиту;

- аналіз фінансового ринку, формування оцінки механізмів та управління вільними залишками на валютних і поточних рахунках з формування додаткового доходу – досягається за рахунок використання вискоелективних фінансових інструментів, орієнтованих на забезпечення максимального прибутку від операцій на фінансових ринках, що водночас сприяє оптимізації структури фінансових потоків та підвищенню загальної рентабельності;

- управління фінансовими ресурсами та інвестиціями охоплює комплекс заходів, спрямованих на забезпечення ефективного використання капіталу підприємства – включає в себе управління ліквідністю та платоспроможністю, розподілом нерозподіленого прибутку, позиками та кредитами, а також контроль над кредиторською заборгованістю. Крім того, до ключових аспектів належать організація випуску цінних паперів, таких як облігації та векселі, управління процесами фінансового лізингу, продажем корпоративних прав, формування фінансових ресурсів і розробка інвестиційних програм. Усі ці дії спрямовані на залучення й ефективне використання різноманітних джерел фінансування, що забезпечують фінансову стійкість і стратегічний розвиток підприємства;

- координація оперативного управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками передбачає створення чіткої системи розподілу обов'язків і зон відповідальності між структурними підрозділами, організацію ефективної звітності між відділами та впровадження гнучкої системи логістичного адміністрування, що забезпечує синхронізацію діяльності в межах усієї організації.

Фінансовий потік визначається як цілеспрямований рух фінансових ресурсів, що тісно пов'язаний із переміщенням матеріальних, інформаційних та інших

ресурсних потоків. Він характеризується синхронізацією у часі та спрямованістю на досягнення визначених економічних результатів, зокрема підвищення ефективності бізнес-процесів та зниження витрат [9, 12, 14].

Варто зазначити, що будь-який фінансовий потік супроводжується інформаційним потоком, який є обов'язковим елементом функціонування системи. Інформаційний потік може випереджати фінансовий, супроводжувати його або здійснюватися у зворотному напрямку, забезпечуючи необхідний обмін даними між учасниками логістичного процесу. У контексті логістичних систем інформаційний потік виконує дві ключові функції: він фіксує всі види діяльності та надає дані про кількісні та якісні зміни у бізнес-процесах, їх специфіку та сутність, що сприяє оперативному прийняттю управлінських рішень. Фінансовий потік визначається як спрямований рух фінансових ресурсів, який тісно корелює з переміщенням матеріальних, інформаційних та інших видів ресурсів. Цей процес характеризується синхронізацією у часі та орієнтований на досягнення конкретного економічного результату, такого як підвищення ефективності використання ресурсів або оптимізація фінансових витрат [12].

Фінансова логістика відіграє вирішальну роль в ефективному функціонуванні бізнесу шляхом управління потоком фінансових ресурсів, забезпечення ліквідності та оптимізації розподілу капіталу. Він поєднує принципи фінансового менеджменту з логістичними операціями для досягнення безперебійної координації фінансових і матеріальних потоків.

Висновки. Фінансова логістика допомагає підприємствам підтримувати оптимальні грошові потоки та рівні ліквідності, дозволяючи їм виконувати свої операційні та стратегічні зобов'язання, що забезпечує фінансову стабільність. Ефективна фінансова логістика забезпечує ефективний розподіл ресурсів між різними функціями, зменшуючи витрати та максимізуючи віддачу від інвестицій, що покращує використання ресурсів. Це дозволяє краще використовувати оборотний капітал, забезпечуючи доступність коштів там, де вони найбільше потрібні. Завдяки всебічному фінансовому прогнозуванню, бюджету та аналізу фінансова логістика надає важливу інформацію для прийняття стратегічних рішень. Це дозволяє підприємствам передбачати майбутні фінансові потреби та проблеми, забезпечуючи проактивне управління.

Фінансова логістика синхронізує рух коштів із потоком матеріалів та інформації, гарантуючи, що фінансові операції підтримують операційну ефективність. Це зменшує затримки в платежах і зборах, які можуть вплинути на ділові відносини та безперервність ланцюжка поставок, що оптимізує фінансові потоки. Аналізуючи фінансові ризики, такі як кредитні, валютні ризики чи ризики ліквідності, фінансова логістика допомагає пом'якшити потенційні ризики. Використовуються такі інструменти, як хеджування, диверсифікація та фінансове моделювання, щоб захистити бізнес від невизначеності.

Фінансова логістика оптимізує фінансові операції, такі як кредиторська та дебіторська заборгованість, щоб зменшити адміністративні та транзакційні витрати, що призводить до покращення економічної ефективності. За допомогою фінансової логістики також визначаються можливості економії коштів у процесах фінансування, інвестицій та закупівель. Своєчасні фінансові розрахунки та прозоре фінансове управління зміцнюють довіру та надійність серед постачальників та клієнтів. Фінансова логістика підтримує гнучкі умови оплати та кредитні угоди, покращуючи ділове партнерство.

Ефективне управління фінансовою логістикою підтримує розширення та диверсифікацію, забезпечуючи достатнє фінансування для нових ініціатив, тобто сприяє

стратегічному зростанню; полегшує доступ до зовнішнього фінансування, такого як позики чи інвестиції, демонструючи надійну фінансову практику. Фінансова логістика усуває розрив між операційною діяльністю та фінансовим менеджментом, забезпечуючи узгодженість фінансових цілей із загальними цілями бізнесу. У глобалізованій економіці фінансова логістика забезпечує плавні транскордонні операції, управління валютою та дотримання міжнародних фінансових правил; підтримує підприємства в управлінні міжнародними ланцюжками поставок і виході на нові ринки.

Фінансова логістика є наріжним каменем ефективного управління бізнесом, що забезпечує безперервний потік фінансових ресурсів для підтримки операційної ефективності та досягнення стратегічних цілей. Оптимізуючи фінансові операції та узгоджуючи їх із ширшими логістичними процесами, підприємства можуть досягти стабільності, рентабельності та сталого зростання у все більш динамічному та конкурентному середовищі.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ:

1. Наврозова Ю. А. Вплив логістики на фінансові результати компанії. *Розвиток методів управління та господарювання на транспорті*. 2022. Том 1 № 78. С. 42-54. URL : <https://orcid.org/0000-0002-6106-2825> DOI: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2022-1-42-54> (дата звернення 25.11.2024 р.).
2. Мушнікова С. А. Логістичний підхід в управлінні фінансовою діяльністю підприємства. *Економічний вісник*. 2015. № 4. С. 146-152.
3. Каличева Н. Є., Копачевська Ю. А. Вплив логістики на розвиток підприємств малого бізнесу в сучасних умовах господарювання. *Науковий вісник Ужгородського національного університету Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2018. Вип. 20, ч. 2, С. 11-13. URL : <http://surl.li/khhqrz> (дата звернення 26.11.2024 р.).
4. Брохун Н. С., Бонь М. М. Поняття логістики як інструмента управління підприємством. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*. 2013. Вип. 3 (27). С. 19 -34.
5. Біломістна І. І., Біломістний О. М. Управління фінансовими ресурсами банку згідно з логістичним підходом. *Банківська справа*. 2013. № 9/10. С. 116-124.
6. Шандрівська О. Є., Якимішин Л. Я. Дослідження глобального ринку логістичних послуг: світові тенденції та вплив на Україну. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Логістика*. 2018. № 92. С. 212-221. URL : http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNULPL_2018_892_30 (дата звернення 25.11.2024 р.).
7. Ходова Я. О. Засади ефективного управління фінансовими потоками в логістичних системах. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2015. Вип. 14. Ч. 3. С. 92-95.
8. Артюх Т. М., Тернова А. С., Григоренко І. В. Стан світового ринку логістичних послуг та основні тренди його розвитку. *Товарознавчий вісник*. 2023. Вип. 16. С. 116-128.
9. Докієнко Л. М. Фінансова логістика на підприємстві: теоретичні аспекти. *Економічний вісник НГУ*. 2012. № 3. С. 121-126.
10. Лещук В. П. Логістичний підхід до управління фінансовими потоками суб'єктів бізнесу в ринковому середовищі. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. 2014. № 4 (66). С. 181-185.
11. Плекан У. М., Цьонь О. П., Гевко Б. Р., Антонюк О. П. Аналіз логістичних витрат підприємства. *Вісник машинобудування та транспорту*. 2023. № 1(17). С. 114-119.
12. Польова О. Л. Вплив логістичної системи на управління фінансовими потоками підприємства. *Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2015. № 4. С. 43-49.

13. Галузеві тренди. Стан логістичної галузі в Україні: тренди та особливості. *Компанія Global Ocean Link*. URL : <https://gol.ua/galuzevi-trendy-stan-logistychnoi-galuzi-v-ukrayini-trendy-ta-osoblyvosti/> (дата звернення 30.11.2024 р.).
14. Комліченко О. О. Формування логістичної системи та її вплив на ефективність діяльності підприємства. *Міжнародний науковий журнал «Грааль науки»*. 2022. № 14-15. С. 125-127.

REFERENCES:

1. Navrozova Y.A. (2022) Vplyv lohistyky na finansovi rezul'taty kompaniyi. [The impact of logistics on the financial results of the company]. Navrozova YU.A. Vplyv lohistyky na finansovi rezul'taty pidpryyemstva. Rozvytok menedzhmentu ta metodiv upravlinnya na transporti. Tom 1 № 78, 42-54. URL : <https://orcid.org/0000-0002-6106-2825> DOI: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2022-1-42-54> [in Ukrainian].
2. Mushnikova S. A. (2015) Lohistychnyy pidkhid do upravlinnya finansovoyu diyal'nistyuu pidpryyemstva. [Logistics approach to managing the financial activities of an enterprise]. *Ekonomichnyy visnyk*. № 4, 146-152 [in Ukrainian].
3. Kalicheva N. YE., Kopachevs'ka YU. A. (2018) Vplyv lohistyky na rozvytok pidpryyemstv maloho biznesu v suchasnykh umovakh hospodaryuvannya. [The impact of logistics on the development of small business enterprises in modern economic conditions]. *Naukovyy visnyk Uzhhorods'koho natsional'noho universytetu Seriya: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo*. 20(2), 11-13. URL : <http://surl.li/khhqzr> [in Ukrainian].
4. Brokhun N.S., Bon' M.M. (2013) Ponyattya lohistyky yak instrumentu upravlinnya pidpryyemstvom. [The concept of logistics as a tool for enterprise management]. *Problemy teorii ta metodolohiyi bukhhalters'koho obliku, kontrolyu ta analizu*. 3 (27), 19-34, [in Ukrainian].
5. Bilomistna I.I., Bilomistnyy O.M. (2013) Upravlinnya finansovymy resursamy banku za lohistychnym pidkhodom. [Management of bank financial resources according to the logistic approach]. *Bankivs'ka sprava*. № 9/10, 116-124 [in Ukrainian].
6. Shandrivs'ka O. YE., Yakymyshyn L. YA. (2018) Doslidzhennya svitovoho rynku lohistychnykh posluh: svitovi tendentsiyi ta vplyv na Ukrayinu. [Research on the global logistics services market: world trends and impact on Ukraine]. *Visnyk Natsional'noho universytetu «L'vivs'ka politekhnika»*. Lohistyka. № 892, 212-221, URL : http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNULPL_2018_892_30 [in Ukrainian].
7. Khodova YA.O. (2015) Pryntsypy efektyvnoho upravlinnya finansovymy potokamy v lohistychnykh systemakh. [Principles of effective management of financial flows in logistics systems]. *Naukovyy visnyk Khersons'koho derzhavnoho universytetu*. 14 (3), 92-95 [in Ukrainian].
8. Artyukh T. M., Ternova A. S., Hryhorenko I. V. (2023) Stan svitovoho rynku lohistychnykh posluh ta osnovni tendentsiyi yoho rozvytku. [The state of the world market of logistics services and the main trends of its development]. *Tovarnavchyy visnyk*. 16,116-128 [in Ukrainian].
9. Dokiienko L.M. (2012) Finansova lohistyka na pidpryyemstvi: teoretychni aspekty [Financial logistic on an enterprise: theoretical aspects]. *Ekonomichnyi visnyk NHU*. 3, 121-126 [in Ukrainian].
10. Leshchuk V.P. (2014) Lohistychnyi pidkhid do upravlinnia finansovymy potokamy subiektiv biznesu v rynkovomu seredovyshchi [Logistic going is near management of business subjects financial streams in market environment]. *Naukovyy visnyk Poltavskoho universytetu ekonomiky i torhivli*. 4 (66), 181-185 [in Ukrainian].
11. Plekan YU. M., Ts'on O. P., Hevko B. R., Antonyuk O. P. (2023) Analiz lohistychnykh vytrat pidpryyemstva. [Analysis of logistics costs of an enterprise]. *Visnyk mashynobuduvannya i transportu*. № 1(17), 114-119 [in Ukrainian].

12. Polova O.L. (2015) Vplyv lohistychnoi systemy na upravlinnia finansovymy potokamy pidpriemstva [The influence of logistics on enterprise financial flows management]. *Ekonomika, finansy, menedzhment: aktualni pytannia nauky i praktyky*. 4, 43-49 [in Ukrainian].

13. Tendentsiyi haluzi. Stan lohistychnoyi haluzi v Ukrayini: tendentsiyi ta osoblyvosti. [Industry trends. State of the logistics industry in Ukraine: trends and features]. Kompaniya Global Ocean Link URL : <https://gol.ua/galuzevi-trendy-stan-logistychnoyi-galuzi-v-ukrayini-trendy-ta-osoblyvosti/> [in Ukrainian].

14. Komlichenko O. O. (2022) Formuvannya lohistychnoyi systemy ta yiyi vplyv na efektyvnist' diyal'nosti pidpriyemstva. [Formation of the logistics system and its impact on the efficiency of the enterprise]. *Mizhnarodnyy naukovyy zhurnal «Hraal' nauky»*. 14-15, 125-127 [in Ukrainian].